

### DATOS GENERALES DE LA ASIGNATURA

|   |
|---|
| <b>ASIGNATURA:</b> Organización de Operaciones y Sistemas de Producción Industrial  |
| <b>PLAN DE ESTUDIOS:</b> Grado en Ingeniería de Organización Industrial (SGR-IOI)   |
| <b>GRUPO:</b> 2526-01   |
| <b>CENTRO:</b> Escuela Politécnica Superior   |
| <b>CARÁCTER DE LA ASIGNATURA:</b> Obligatorio   |
| <b>ECTS:</b> 6,0  |
| <b>CURSO:</b> 3º  |
| <b>SEMESTRE:</b> 1º Semestre  |
| <b>IDIOMA EN QUE SE IMPARTE:</b><br>Castellano, excepto las asignaturas de idiomas que se impartirán en el idioma correspondiente |

### DATOS DEL PROFESOR

|  |
|--|
| <b>NOMBRE Y APELLIDOS:</b> CARLOS IVÁN RIÑONES MENA  |
| <b>EMAIL:</b> <a href="mailto:cirinones@uemc.es">cirinones@uemc.es</a>   |
| <b>TELÉFONO:</b> 983 00 10 00  |
| <b>CV DOCENTE:</b><br>Ingeniero Industrial Especialidad Electricidad Intensificación en Automática y Electrónica por la Universidad de Valladolid.<br><br>Diploma de Estudios Avanzados en "Sistemas de calibración aplicados a procesos industriales".<br><br>Profesor asociado en el Departamento de Energía Eléctrica de la Escuela de Ingenierías Industriales de la Universidad de Valladolid, en el curso 2010-2011.<br><br>Profesor de la asignatura "Organización de Operaciones y Sistemas de Producción Industrial" del Grado de Ingeniería de Organización Industrial en la UEMC en el curso 2024-2025. |
| <b>CV PROFESIONAL:</b><br>Coordinador de la Dirección General de Industria de la Junta de Castilla y León durante cuatro legislaturas.<br><br>Técnico de la Dirección General de Industria en temas de clústeres industriales.<br><br>Director de proyectos de ETAP y EDAR de la Consejería de Medio Ambiente de la Junta de Castilla y León.<br><br>Técnico en Visión Artificial en CARTIF (Centro de Automatización, Robótica y Tecnologías de la Información y Fabricación)   |
| <b>CV INVESTIGACIÓN:</b><br>Diploma de Estudios Avanzados en "Sistemas de calibración aplicados a procesos industriales".  |

### DATOS ESPECÍFICOS DE LA ASIGNATURA

|  |
|--|
| <b>DESCRIPTOR DE LA ASIGNATURA:</b><br>La organización de Operaciones en una empresa es clave, y viene marcada por una visión estratégica de la misma que se plasma a niveles inferiores en aspectos más tácticos y operativos, constituyendo el día a día de ésta.<br><br>En el proceso de planificación y control de las empresas se identifican 3 grandes etapas:<br><br>- La planificación estratégica |
|--|

- La planificación operativa
- La planificación adaptativa

El proceso de planificación y control de producción sigue un enfoque jerárquico que permite la coordinación entre los objetivos, planes y actividades, de los niveles estratégico, táctico, y operativo.

Para lograr los resultados previstos en la planificación y control de producción, es necesario realizar en paralelo una adecuada planificación y control de los materiales, suministros, materias primas, y demás elementos que se utilizan en la fabricación de los productos de la empresa.

Se entiende por capacidad, la cantidad de producto o servicio que puede ser obtenido por una determinada unidad productiva durante un cierto periodo de tiempo. Esta capacidad, deberá adecuarse a la carga en función de la demanda que la empresa debe satisfacer en el futuro. Y aquí entran en juego los sistemas de producción industrial.

Por tanto, la planificación de la capacidad de las empresas está íntimamente relacionada con los planes de producción de las mismas, y deben ajustarse a ellos que a su vez se diseñan en función de la demanda estimada de ventas.

No se requieren grandes conocimientos previos de cómo funciona una empresa a nivel operativo. El punto de inicio de esta asignatura es precisamente ése, el proporcionar a los alumnos una visión objetiva y a la vez crítica de lo que supone la organización de las operaciones en una empresa, y cómo los diferentes sistemas de producción industrial llevan a éstas a dichas organizaciones, o a la inversa..

#### CONTENIDOS DE LA ASIGNATURA:

##### 1. ORGANIZACIÓN DE OPERACIONES Y SISTEMAS DE PRODUCCIÓN INDUSTRIAL

1. Introducción a la dirección de producción. La estrategia de operaciones
2. Planificación agregada de producción
3. Planificación maestra de producción
4. Planificación de materiales. MRP
5. Selección y diseño de productos y procesos
6. Localización y distribución en planta

#### RECURSOS DE APRENDIZAJE:

Los recursos de aprendizaje que se utilizarán en todas las asignaturas de la titulación (salvo las prácticas externas) para facilitar el proceso de enseñanza-aprendizaje, son:

- Campus online de la UEMC (Open Campus)
- Plataforma de Webconference (Zoom work place)

Las comunicaciones con el profesor serán a través de Open Campus vía Mi correo, Tablón o/y Foro.

#### COMPETENCIAS Y RESULTADOS DE APRENDIZAJE A ADQUIRIR POR EL ALUMNO

##### COMPETENCIAS BÁSICAS:

- CB1. Que los estudiantes hayan demostrado poseer y comprender conocimientos en un área de estudio que parte de la base de la educación secundaria general, y se suele encontrar a un nivel que, si bien se apoya en libros de texto avanzados, incluye también algunos aspectos que implican conocimientos procedentes de la vanguardia de su campo de estudio
- CB2. Que los estudiantes sepan aplicar sus conocimientos a su trabajo o vocación de una forma profesional y posean las competencias que suelen demostrarse por medio de la elaboración y defensa de argumentos y la resolución de problemas dentro de su área de estudio
- CB3. Que los estudiantes tengan la capacidad de reunir e interpretar datos relevantes (normalmente dentro de su área de estudio) para emitir juicios que incluyan una reflexión sobre temas relevantes de índole social, científica o ética

- CB4. Que los estudiantes puedan transmitir información, ideas, problemas y soluciones a un público tanto especializado como no especializado
- CB5. Que los estudiantes hayan desarrollado aquellas habilidades de aprendizaje necesarias para emprender estudios posteriores con un alto grado de autonomía

**COMPETENCIAS GENERALES:**

- CG01. Capacidad de análisis, síntesis e interpretación de la información
- CG02. Capacidad de organización y planificación
- CG03. Capacidad para resolver problemas y tomar decisiones
- CG04. Capacidad para comunicar de manera eficaz, tanto de forma oral como escrita, ideas y proyectos ante cualquier tipo de audiencia.
- CG05. Capacidad para utilizar las tecnologías de información y comunicación en su desempeño profesional
- CG06. Capacidad para buscar y analizar información procedente de diversas fuentes
- CG08. Capacidad para trabajar en equipo
- CG10. Capacidad para desarrollar el pensamiento crítico y autocrítico
- CG11. Capacidad de aprendizaje autónomo (aprender a aprender)
- CG16. Capacidad para aplicar los conocimientos a la práctica

**COMPETENCIAS ESPECÍFICAS:**

- CE27. Comprensión y dominio de los sistemas de producción, la planificación y el control de la producción, la gestión de la cadena de suministro, la gestión de stocks, la gestión de mantenimiento

**RESULTADOS DE APRENDIZAJE:**

El alumno será capaz de:

- Relacionar los tipos de procesos productivos con el ciclo de vida del producto en el mercado y seleccionar el proceso productivo de acuerdo con distintos parámetros
- Comprender el propósito de la planificación agregada y maestra de producción, identificando aquellos aspectos relevantes para su obtención.
- Conocer los pasos necesarios para abordar un proyecto de planta o instalación industrial en función del proceso y del producto
- Tener la capacidad para realizar planes y programas operativos con hojas de cálculo

**BIBLIOGRAFÍA Y RECURSOS DE REFERENCIA GENERALES**

**BIBLIOGRAFÍA BÁSICA:**

- Domínguez Machuca, J. A. (1995): Dirección de operaciones: aspectos tácticos y operativos en la producción y los servicios . McGraw-Hill. ISBN: 9788448118037
- Domínguez Machuca, J. A. (1995): Dirección de operaciones: aspectos estratégicos en la producción y los servicios . McGraw-Hill . ISBN: 9788448118488

**BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA:**

- Heizer, Jay H.; Render, Barry. ( 2007 ): Dirección de la producción y de operaciones: decisiones estratégicas . Prentice Hall. ISBN: 9788483223604
- Cuatrecasas Arbós, L. (2011 ): Organización de la producción y Dirección de operaciones . Ediciones Díaz de Santos S.A.. ISBN: 9788499693491
- Lluís Cuatrecasas Arbós( (2022): Manual de organización e ingeniería de la producción y gestión de operaciones: Manual de organización e ingeniería de la producción y gestión de operaciones.. PROFIT EDITORIAL. ISBN: 9788418464102
- August Casanovas (2011): Estrategias avanzadas de compras y aprovisionamientos.. PROFIT EDITORIAL. ISBN: 9788415330332

**WEBS DE REFERENCIA:**

Web / Descripción

[Gestión de Operaciones](http://gestiondeoperaciones.net)(http://gestiondeoperaciones.net)

Blog sobre la Gestión e Investigación de Operaciones con tutoriales y ejercicios resueltos

**OTRAS FUENTES DE REFERENCIA:**

Fabricación lean, el caso de la planta de Toyota en Kentucky:

[https://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&v=U0\\_ktNqbQyU](https://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=U0_ktNqbQyU)

**PLANIFICACIÓN DEL PROCESO DE ENSEÑANZA-APRENDIZAJE DE LA ASIGNATURA**

**METODOLOGÍAS:**

**MÉTODO DIDÁCTICO:**

El papel del profesor cobra importancia a través de la impartición de clases magistrales en tiempo real por videoconferencia que podrá utilizar para explicar los contenidos teóricos, resolver dudas que se planteen durante la sesión, ofrecer retroalimentación sobre las actividades de evaluación continua o realizar sesiones de tutoría de carácter grupal.

**MÉTODO DIALÉCTICO:**

Se caracteriza por la participación de los alumnos en las actividades de evaluación continua de debate y la intervención de éstos a través del diálogo y de la discusión crítica (seminarios, grupos de trabajo, etc.). Utilizando este método el alumno adquiere conocimiento mediante la confrontación de opiniones y puntos de vista. El papel del profesor consiste en proponer a través de Open Campus temas referidos a la materia objeto de estudio que son sometidos a debate para, posteriormente, evaluar el grado de comprensión que han alcanzado los alumnos.

**MÉTODO HEURÍSTICO:**

Este método puede desarrollarse de forma individual o en grupo a través de las actividades de evaluación continua (entregas de trabajos, resolución de ejercicios, presentaciones, etc.). El objetivo es que el alumno asuma un papel activo en el proceso de aprendizaje adquiriendo los conocimientos mediante la experimentación y la resolución de problemas.

**CONSIDERACIONES DE LA PLANIFICACIÓN:**

Las ACTIVIDADES FORMATIVAS que se realizan en la asignatura son las siguientes:

**Clases teóricas:** Actividad dirigida por el profesor que se desarrollará de forma sincrónica en grupo. Para la realización de esta actividad en OpenCampus, la UEMC dispone de herramientas de Webconference que permiten una comunicación unidireccional en las que el docente puede desarrollar sesiones en tiempo real con posibilidad de ser grabadas para ser emitidas en diferido.

**Actividades prácticas:** Actividades supervisadas por el profesor que se desarrollarán fundamentalmente de forma asíncrona, y de forma individual o en grupo:

- Actividades de debate. Se trata de actividades desarrolladas en el foro de Open Campus, en las que se genera conocimiento mediante la participación de los estudiantes en discusiones alrededor de temas de interés en las distintas asignaturas.
- Entregas de trabajos individuales o en grupo a partir de un enunciado o unas pautas de trabajo que establecerá el profesor.
- Resolución de ejercicios y problemas que el alumno debe realizar a través de Open Campus en un periodo de tiempo determinado. Esta actividad puede ser en formato test de evaluación.

**Tutorías:** Las tutorías podrán tener un carácter sincrónico o asíncrono y podrán desarrollarse de manera

individual o en grupos reducidos.

Están previstas tres sesiones de tutoría por videoconferencia, una al inicio, otra antes de la evaluación parcial y otra al final del semestre. En la primera se presentará la asignatura y la guía docente y en la segunda, en las semanas previas a la evaluación final, se dedicará a la resolución de dudas de los estudiantes.

Además, el docente utiliza el Tablón, el Foro y el Sistema de correo interno de Open Campus para atender las necesidades y dudas académicas de los estudiantes.

#### SESIONES EN TIEMPO REAL

En la asignatura se planifican clases magistrales y tutorías a través de videoconferencias.

La asistencia a las videoconferencias no será obligatoria, pero si recomendable para un adecuado seguimiento de la asignatura, la comprensión de los materiales y el desarrollo óptimo de las actividades de aprendizaje. En cualquier caso, salvo circunstancias excepcionales, será posible acceder a ellas en diferido a las 48 horas máximo desde su celebración.

#### SESIONES EN TIEMPO REAL :

| Título |   |
|--------|---|
| TU1    | Presentación asignatura y Guía docente                                  |
| CM1    | Introducción a la dirección de producción. La estrategia de operaciones |
| CM2    | Planificación agregada de producción I                                  |
| CM3    | Planificación agregada de producción II                                 |
| CM4    | Planificación maestra de producción. PMP                                |
| CM5    | TU. Parc. Resolución de dudas y preparación de la prueba parcial        |
| CM6    | Planificación de materiales. MRP  |
| CM7    | Selección y diseño de productos y procesos                              |
| CM8    | Localización y distribución en planta                                   |
| TU2    | Resolución de dudas antes de la evaluación                              |

#### EVALUACIÓN CONVOCATORIA ORDINARIA:

|                     |     |
|---------------------|-----|
| Evaluación continua | 60% |
| Evaluación final    | 40% |

#### ACTIVIDADES Y SISTEMAS DE EVALUACIÓN :

| Tipo Evaluación               | Nombre Actividad                       | % Calif. |
|-------------------------------|--|----------|
| Evaluación continua<br>(60 %) | 1. Actividad 1 Debate grupal<br>(Foro) | 12       |
|                               | 2. Defensa actividad 1<br>(Defensa)    | 12       |
|                               | 3. Actividad 3<br>(Entrega individual) | 24       |
|                               | 4. Defensa actividad 3<br>(Defensa)    | 12       |

| Tipo Evaluación            | Nombre Actividad  | % Calif. |
|----------------------------|---|----------|
| Evaluación final<br>(40 %) | 1. Prueba de evaluación final<br>(Prueba de evaluación final) | 40       |

**CONSIDERACIONES EVALUACIÓN CONVOCATORIA ORDINARIA:**

A lo largo de la planificación de la asignatura el alumno realizará **actividades de evaluación continua** que forman parte de la calificación de la asignatura con un peso del 60% sobre la nota final.

Para superar la evaluación continua, el alumno deberá obtener al menos un 5 en la nota total de la evaluación continua, de lo contrario, deberá acudir a la convocatoria extraordinaria para superarla. Si una pareja de actividades (entrega individual o foro de debate y su defensa) tiene una nota de 5 o superior en la convocatoria ordinaria, dicha nota se conservará en la convocatoria extraordinaria, no pudiéndose volver a entregar por el estudiante. No se guardan notas de parejas de actividades suspensas.

El sistema de evaluación de esta asignatura acentúa el desarrollo gradual de competencias y resultados de aprendizaje y, por tanto, se realizará una evaluación continua a través de las distintas actividades de evaluación propuestas. El resultado de la evaluación continua se calcula a partir de las notas obtenidas en cada actividad teniendo en cuenta el porcentaje de representatividad en cada caso.

Todas las actividades deberán entregarse en las fechas previstas para ello, teniendo en cuenta:

- Las actividades de evaluación continua se desarrollarán según se indica y, para ser evaluadas, los trabajos deberán ser entregados en la forma y fecha prevista y con la extensión máxima señalada. No se evaluarán actividades entregadas posteriormente a esta fecha o que no cumplan con los criterios establecidos por el profesor.
- La no entrega de una actividad de evaluación continua en forma y plazo se calificará con un 0 y así computarán en el cálculo de la nota de evaluación continua y final de la asignatura.
- Cualquier tipo de copia o plagio por mínimo que sea, así como un uso inapropiado de herramientas de inteligencia artificial, supondrá una calificación de 0 en la actividad correspondiente. Esta actuación podría suponer la apertura de un expediente disciplinario.
- Las actividades de evaluación continua se desarrollarán con anterioridad a la realización de las pruebas de evaluación final de la asignatura
- Si la asignatura tuviera actividad de laboratorio presencial, su asistencia será obligatoria para superar la asignatura

Los alumnos accederán a través de Open Campus a las calificaciones de las actividades de evaluación continua en un plazo aproximado de 20 días lectivos desde la fecha fin de fecha de entrega, excepto causas de fuerza mayor en cuyo caso se informará al alumno a través del Tablón.

La evaluación continua se complementará con una **evaluación final** que se realizará al finalizar el periodo lectivo en cada asignatura. La prueba constará de parte práctica y teórica, suponiendo un 40% de la calificación sobre la nota final.

La evaluación final de la asignatura se desarrollará del siguiente modo:

- A mitad de cada semestre se ofrece al alumno el poder realizar de forma voluntaria un parcial para eliminar materia.
- Para eliminar la materia es necesario que el alumno lo supere al menos con un 5. En este caso, se le guardaría la nota del parcial hasta la convocatoria extraordinaria. El alumno sólo podrá presentarse a la segunda parte de la asignatura bien en convocatoria ordinaria o extraordinaria.
- En convocatoria ordinaria, la prueba final constará de dos exámenes (primera y segunda parte de la asignatura)
  - En el caso de que el alumno hubiera superado y eliminado materia con el primer parcial, sólo se presentará a la segunda parte. Para superar la asignatura se hará la media siempre que en la segunda parte se obtenga al menos un 4 y la media supere el 5.
  - En el caso de que el alumno no hubiera superado el primer parcial, se podrá presentar a ambas

partes. Para superar la asignatura se hará la media de ambas partes siempre que se obtenga al menos un 4 en cada una y la media supere el 5.

- El alumno tendrá la posibilidad, siempre dentro de los tres días siguientes a la publicación de las notas, a renunciar a su calificación, y presentarse en la siguiente convocatoria
- El alumno tendrá hasta 3 días después de la calificación para solicitar al docente más información sobre su calificación por el correo de la plataforma.
- Cualquier tipo de irregularidad o fraude en la realización de una prueba, así como un uso inapropiado de herramientas de inteligencia artificial, supondrá una calificación de 0 en la prueba/convocatoria correspondiente. Esta actuación podría suponer la apertura de un expediente disciplinario.
- El aplazamiento concedido por la Universidad para la realización de una evaluación final se registrará por lo establecido en el Manual de "Directrices y plazos para la tramitación de una solicitud"

La nota final se corresponderá con la media aritmética del resultado obtenido en cada una de las partes. En caso de no superación, se guarda la parte aprobada para la convocatoria extraordinaria.

La **nota global** de la asignatura se obtiene ponderando la calificación de la evaluación continua y de la evaluación final según los siguientes porcentajes, y debiendo tener aprobadas ambas partes, continua y final, para superar la asignatura.

Si un alumno no se presenta a la prueba de evaluación final, su calificación en la convocatoria será de "No presentado", con independencia de que haya realizado alguna actividad de evaluación continua.

De igual modo si el alumno no entrega ninguna actividad de evaluación continua, obtendrá la calificación de "No presentado", con independencia de que haya aprobado la prueba de evaluación final, en cuyo caso, se le guardaría su calificación para la convocatoria extraordinaria

#### **EVALUACIÓN CONVOCATORIA EXTRAORDINARIA:**

|                            |            |
|----------------------------|------------|
| <b>Evaluación continua</b> | <b>60%</b> |
| <b>Evaluación final</b>    | <b>40%</b> |

#### **ACTIVIDADES Y SISTEMAS DE EVALUACIÓN :**

| <b>Tipo Evaluación</b>        | <b>Nombre Actividad</b>                                       | <b>% Calif.</b> |
|-------------------------------|---|-----------------|
| Evaluación continua<br>(60 %) | 1. Actividad 1<br>(Entrega individual)                        | 12              |
|                               | 2. Defensa actividad 1<br>(Defensa)                           | 12              |
|                               | 3. Actividad 3<br>(Entrega individual)                        | 24              |
|                               | 4. Defensa actividad 3<br>(Defensa)                           | 12              |
| Evaluación final<br>(40 %)    | 1. Prueba de evaluación final<br>(Prueba de evaluación final) | 40              |

#### **CONSIDERACIONES EVALUACIÓN CONVOCATORIA EXTRAORDINARIA:**

Los estudiantes que no hayan superado la asignatura en la convocatoria ordinaria, porque hayan suspendido la evaluación continua o la prueba de evaluación final, podrán presentarse a las pruebas establecidas por el profesor en la convocatoria extraordinaria.

Para la convocatoria extraordinaria se guardan las calificaciones de las parejas de actividades de evaluación continua y pruebas de evaluación (parcial y final), superadas por el estudiante (nota superior o igual a 5), no permitiéndose volver a realizarlas.

- En convocatoria extraordinaria, la prueba final también constará de dos exámenes (primera y segunda parte de la asignatura)
  - En el caso de que el alumno hubiera superado el parcial (al menos un 5) o una de las partes en convocatoria ordinaria (al menos un 5), esta calificación se mantiene para la extraordinaria, presentándose el alumno sólo a lo suspenso. Para superar la asignatura se hará la media entre lo aprobado en ordinaria y la calificación que haya sacado en extraordinaria siempre que se obtenga al menos un 4 y la media supere el 5.
  - En el caso de que el alumno tuviera que presentarse a ambas partes, para superar la asignatura se hará la media siempre que se obtenga al menos un 4 en cada parte y la media supere el 5.
- En convocatoria extraordinaria, el alumno solo podrá entregar las parejas de actividades de evaluación continua no superadas, guardándose la calificación de las aprobadas.
- El alumno tendrá hasta 3 días después de la calificación para solicitar al docente más información sobre su calificación por el correo de la plataforma.
- Cualquier tipo de irregularidad o fraude en la realización de una prueba, supondrá una calificación de 0 en la prueba/convocatoria correspondiente.
- El aplazamiento concedido por la Universidad para la realización de una evaluación final se regirá por lo establecido en el Manual de "Directrices y plazos para la tramitación de una solicitud".

En la convocatoria extraordinaria, la **nota global** de la asignatura se obtiene ponderando la calificación de la evaluación continua y de la evaluación final, de la misma forma que en la convocatoria ordinaria.

Al igual que en la convocatoria ordinaria, en la convocatoria extraordinaria es necesario superar tanto la evaluación continua como la evaluación final para aprobar la asignatura.

Si un alumno no se presenta a la prueba de evaluación final, su calificación en la convocatoria será de "No presentado", con independencia de que haya realizado alguna actividad de evaluación continua.

#### SISTEMAS DE EVALUACIÓN:

| SISTEMA DE EVALUACIÓN                               | PORCENTAJE (%) |
|---|----------------|
| Escalas de actitudes                                | 6%             |
| Pruebas de ejecución de tareas reales y/o simuladas | 12%            |
| Pruebas de respuesta corta                          | 16,8%          |
| Pruebas de respuesta larga, de desarrollo           | 16%            |
| Pruebas objetivas                                   | 24%            |
| Pruebas orales                                      | 7,2%           |
| Técnicas de observación                             | 6%             |
| Trabajos y proyectos                                | 12%            |